

I. Plano de Trabalho

PRODUTOS	ATIVIDADES	RESPONSÁVEL	FONTES	LINHA	ORÇAMENTO (R\$) 12 MESES	Total Dólares - câmbio 15 maio 2026 = 4.926	
Produto 1: Estruturação de projetos de parcerias, mediante a elaboração de diagnósticos, estudos de viabilidade preliminares e modelagens faseadas e modulares, produzindo subsídios para a elaboração em momento oportuno, de estudos completos de viabilidade (EVTEA) e dos contratos de parcerias	1.1. Elaborar diagnóstico setorial e institucional, realizar pesquisas e sondagens de mercado, bem como reunir e produzir demais insumos, informações, pesquisas e estudos preliminares necessários à fase de elaboração dos estudos de viabilidade dos projetos de parcerias	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica	R\$ 480 000,00	\$ 97 442,14	
	1.2. Elaborar estudos de viabilidade, em caráter modular, abrangendo componentes selecionados das dimensões técnica, econômico-financeira, jurídica, ambiental e socioambiental dos projetos de parcerias, que constituirão subsídios para a elaboração, em momento posterior, da integralidade do EVTEA e de estudos equivalentes, incluindo, conforme priorização da PBH Ativos S.A., análises de demanda, estrutura de custos, cenários de investimento e avaliação preliminar de sustentabilidade fiscal para o Município.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica	R\$ 590 000,00	\$ 119 772,63	
	1.3. Desenvolver, de forma faseada e modular, modelagens técnico-operacionais, econômico-financeiras, jurídicas e de governança para os setores priorizados, com foco na definição preliminar de escopo e níveis de serviço, indicadores de desempenho, matriz de riscos, estrutura de receitas, mecanismos de compartilhamento de ganhos e instrumentos de governança necessários à estruturação dos contratos de parcerias, produzindo subsídios para o refinamento e consolidação dessas modelagens em etapas posteriores.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica	R\$ 520 000,00	\$ 105 562,32	
	1.4. Elaborar os documentos necessários ao processo licitatório dos projetos de parcerias, incluindo minutas de edital, contrato e anexos, bem como demais peças técnicas e jurídico-institucionais requeridas pela legislação aplicável.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica	R\$ 240 000,00	\$ 48 721,07	
	1.5. Sistematizar e documentar metodologias, lições aprendidas e boas práticas na estruturação de concessões, PPPs e demais parcerias nos setores apoiados, fortalecendo a referência institucional e a disseminação de conhecimento para futuras modelagens da PBH Ativos S.A. e de municípios parceiros.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica	R\$ 240 000,00	\$ 48 721,07	
						2 070 000	\$ 420 219,24
Produto 2: Instrumentos e capacidades da PBH Ativos S.A. para gestão de contratos de parcerias, em especial concessões e PPPs, aprimorados, incluindo indicadores, procedimentos, cláusulas-padrão e mecanismos de solução de controvérsias.	2.1.Mapear e documentar experiências nacionais e internacionais em gestão de contratos de parcerias, em especial concessões e PPPs, com foco em revisão ordinária, reequilíbrio econômico-financeiro, uso de arbitragem e outros meios adequados de solução de controvérsias, bem como em modelos de indicadores de desempenho alinhados à Agenda 2030 e aos ODS.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica	R\$ 225 000,00	\$ 45 676,00	
	2.2: Elaborar e atualizar manuais, guias, indicadores, fluxos de monitoramento, referências e cláusulas-padrão contratuais, além de checklists e modelos de relatórios para uso na rotina de acompanhamento de contratos de parcerias.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica	R\$ 270 000,00	\$ 54 811,21	
	2.3: Realizar capacitações específicas para equipes da PBH Ativos S.A. e órgãos municipais e integrar os instrumentos desenvolvidos em um repositório institucional continuamente atualizado, com base em lições aprendidas, jurisprudência, decisões de órgãos de controle e experiências de municípios parceiros na gestão de contratos de parcerias	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica	R\$ 325 000,00	\$ 65 976,45	
	2.4. Desenvolver e implementar matriz de indicadores, metodologias e instrumentos para mensuração de impactos dos projetos de parcerias e monitoramento de sua contribuição aos ODS, incluindo capacitação de equipes da PBH Ativos S.A. e de municípios parceiros para uso dos sistemas de acompanhamento	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica, passagens e diárias	R\$ 180 000,00	\$ 36 540,80	
						1 000 000	\$ 203 004,47
Produto 3:Instrumentos e capacidades da PBH Ativos S.A. para o fortalecimento dos municípios na gestão patrimonial de ativos imobiliários	3.1 Realizar diagnóstico integrado da gestão patrimonial dos municípios apoiados, abrangendo a análise e o mapeamento da carteira de ativos mobiliários e imobiliários, incluindo condições físicas, formas de utilização, cadastros existentes, registros de ativos financeiros, marcos normativos, arranjos institucionais e capacidades técnicas disponíveis.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica, passagens e diárias	R\$ 338 000,00	\$ 68 615,51	
	3.2. Elaborar estudos e propostas para otimização da gestão e valorização dos ativos, incluindo diretrizes de utilização e destinação dos bens, bem como avaliação de estratégias e procedimentos para alienação de ativos, aplicáveis ao Município de Belo Horizonte e a outros entes atendidos pela PBH Ativos S.A.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica	R\$ 215 000,00	\$ 43 645,96	
	3.3. Desenvolver e/ou aprimorar modelos de normas, manuais, fluxos e instrumentos de gestão patrimonial, contemplando procedimentos de cadastro, avaliação, depreciação, uso, alienação, mitigação de riscos, transparência e gestão de carteiras de ativos.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica, passagens e diárias	R\$ 137 000,00	\$ 27 811,61	
	3.4. Apoiar a implementação dos instrumentos e o fortalecimento das capacidades institucionais, por meio de capacitação, assistência técnica, estruturação de rotinas, sistemas e painéis de monitoramento, incluindo definição de indicadores, relatórios gerenciais e mecanismos de governança, controle interno e prestação de contas.	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa Física /Pessoa Jurídica, passagens e diárias	R\$ 120 000,00	\$ 24 360,54	
					-	810 000	\$ 164 433,62
Produto 4: Gestão do Projeto e Comunicação de resultados	4.1: Contratar equipe de gestão do Projeto	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa física	R\$ 250 000,00	\$ 50 751,12	
	4.2 Prover instrumentos necessários para a gestão do projeto (equipamentos, espaço físico, comunicação)	PNUD	PBH ATIVOS	pessoa jurídica	R\$ 30 000,00	\$ 6 090,13	
	4.3: Realizar atividades de monitoramento e elaborar relatório de avaliação parcial e final do projeto.	PNUD	PBH ATIVOS	passagens e diárias, pessoa física	R\$ 30 000,00	\$ 6 090,13	
	4.4 Contratar a auditoria do projeto	PNUD	PBH ATIVOS	Pessoa jurídica	50 000,0	\$ 10 150,22	
						R\$ 360 000,00	\$ 73 081,61
				SUBTOTAL PROJETO	4 240 000	\$ 860 738,94	
				CUSTOS INDIRETOS (GMS 8%)	339 200	\$ 68 859,11	
				CUSTOS DIRETOS ESTIMADOS (DPC 3%)	127 200	\$ 25 822,17	
				TOTAL DO PROJETO	4 706 400	\$ 955 420,22	
				TAXA LEVY (1%)	47 064,00	\$ 9 554,20	
				TOTAL DO REPASSE	4 753 464	\$ 964 974,42	